

Số: 403/BC-KCKL-KHĐT

Vũng Tàu, ngày 17 tháng 03 năm 2017.

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016**  
**VÀ KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ NĂM 2017**

Kính gửi: - Đại hội cổ đông thường niên năm 2017  
Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí.

Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí (PVC-MS) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2016 và kế hoạch nhiệm vụ SXKD năm 2017 như sau:

**PHẦN I**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD CỦA CÔNG TY NĂM 2016**

**I. Tình hình thực hiện kế hoạch năm 2016**

Năm 2016 là một năm nhiều khó khăn đối với các doanh nghiệp Dầu khí, trong đó có các đơn vị chuyên ngành xây lắp dầu khí như Công ty CP Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí (PVC-MS). Với việc giá dầu vẫn duy trì ở mức thấp và khó có khả năng phục hồi trong ngắn hạn buộc các nhà đầu tư phải tính toán cắt giảm các hạng mục đầu tư đồng thời tiết giảm tối đa các chi phí; các dự án lớn của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam như Hóa dầu Long Sơn, Lô B Ô-Môn chưa được triển khai; các dự án thăm dò và khai thác của Vietsoyepetro giãn tiến độ... đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động SXKD của Công ty trong việc tìm kiếm công ăn việc làm và đảm bảo thu nhập của người lao động.

Với tinh thần vượt qua mọi khó khăn, Công ty PVC-MS đã xây dựng các giải pháp để triển khai thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2016. Công ty luôn nhận được sự quan tâm to lớn của lãnh đạo Tập đoàn, lãnh đạo Tổng Công ty, tập thể cán bộ CNV PVC-MS đã đồng tâm hiệp lực nhằm hoàn thành nhiệm vụ SXKD năm 2016 và xây dựng phương hướng nhiệm vụ năm 2017, cụ thể như sau:

**1. Kết quả SXKD năm 2016**

**1.1 Tình hình thực hiện các chỉ tiêu tài chính**

Kết quả giá trị sản lượng 1.785,19/2.650,00 tỷ đồng đạt 67,37% KH năm, giảm 16,33% so với cùng kỳ năm trước; Tổng doanh thu 1.554,14/2.240,00 tỷ đồng đạt 69,38% KH năm, giảm 11,61% so với cùng kỳ năm trước; Lợi nhuận trước thuế 110,54/144,00 tỷ đồng đạt 76,76% KH năm, giảm 21,60% so với cùng kỳ năm trước. Chi tiết kết quả thực hiện như sau:

Stt	Các chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện 2015	Kế hoạch 2016	Thực hiện 2016	TH So với KH (%)	So với TH 2015 (%)
1	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	600,00	600,00	600,00	100%	100%
2	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	2.133,60	2.650,00	1.785,19	67,37%	83,67%
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.758,36	2.240,00	1.554,14	69,38%	88,39%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	141,00	144,00	110,54	76,76%	78,40%
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	109,72	115,00	88,02	76,54%	80,23%
6	Nộp NSNN	Tỷ đồng	145,48	185,00	163,1	88,16%	112,11%
7	Thực hiện đầu tư	Tỷ đồng	36,45	531,59	84,79	15,95%	232,62%
8	Tỷ suất LNST/VĐL	%	18,29	19,17	14,67	76,54%	80,23%
9	Hệ số nợ/Tổng tài sản	lần	0,57		0,57		100,35%
10	Hệ số nợ/Vốn CSH	lần	1,31		1,33		100,82%
11	Vốn Chủ sở hữu	Tỷ đồng	762,39	776,38	823,63	106,09%	108,03%
12	Thu nhập bình quân	Triệu đồng	17,10	17,96	14,65	81,57%	85,67%

## 1.2 Công tác triển khai dự án

Trong năm 2016, Công ty đã và đang thực hiện một số dự án sau:

- **Dự án giàn đầu giếng RC9:** có khối lượng khoảng 630 tấn bao gồm chế tạo kết cấu, ống công nghệ, lắp đặt thiết bị. Được khởi công tháng 11/2015, sau gần 5 tháng thi công đến tháng 03/2016 công trình đã hoàn thành đạt tiến độ, chất lượng và bàn giao cho Liên doanh Việt - Nga Vietsovpetro đưa đi lắp đặt ngoài khơi.

- **Dự án nâng cấp sửa chữa công trình P7, P8, P9:** có tổng khối lượng hơn 8.000 tấn, do PVC-MS và Liên doanh Việt - Nga Vietsovpetro (VSP) làm Tổng thầu. Đây là công trình có giá trị lớn, có tiến độ thi công gấp rút, yêu cầu về an toàn, chất lượng rất nghiêm ngặt. Công ty đã huy động trung bình hơn 1.500 lao động, lúc cao điểm lên tới 1.700 lao động tham gia thi công, làm việc tăng ca liên tục để thực hiện thi công. Tháng 6/2016, Công ty đã hoàn thành việc chế tạo trên bờ, hạ thủy và bàn giao cho Chủ đầu tư đưa đi lắp đặt ngoài khơi. Công trình được Chủ đầu tư đánh giá: Tuyệt đối an toàn, tiến độ nhanh nhất, chất lượng tốt nhất và các quy trình thủ tục triển khai dự án chuẩn nhất.

- **Dự án giàn nhà ở Sư Tử Trắng:** khởi công tháng 8/2015. Đây là dự án nằm trong kế hoạch phát triển toàn mô Sư Tử Trắng giai đoạn 1 của Công ty liên doanh điều hành Cửu Long (Cửu Long JOC). PVC-MS tham gia thi công với vai trò là nhà thầu epC. Dự án có tổng khối lượng 4.600 tấn bao gồm 03 hạng mục chính: khối chân đế và cọc, khối thượng tầng và một block nhà ở. Dự án đã hoàn thành tháng 8/2016.

- **Dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2:** công trình do Tập đoàn Dầu khí Việt Nam làm Chủ đầu tư, Tổng công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam (PVC) làm Tổng thầu, PVC-MS thực hiện gói thầu mua sắm, gia công chế tạo và lắp dựng kết cấu thép Nhà Tuabine và Nhà Điều khiển trung tâm và gói thầu lắp đặt thiết bị cơ điện tổ máy số 2. Khối lượng gia công chế tạo và lắp dựng khoảng 9.200 tấn kết cấu.

Gói thầu mua sắm, gia công chế tạo, lắp dựng kết cấu thép Nhà Tuabine và Nhà Điều khiển trung tâm được PVC-MS thực hiện từ tháng 9/2014. Riêng gói thầu lắp đặt thiết bị cơ điện tổ máy số 2 được khởi công từ tháng 12/2015, PVC-MS thực hiện các hạng mục chính: Tuabin, máy phát, hệ thống phụ trợ Tuabin, hệ thống nước ngưng Condenser, hệ thống phụ trợ, ống công nghệ và hệ thống bảo ôn. Dự kiến tháng 9/2017, PVC-MS sẽ hoàn thành và bàn giao cho Tổng thầu PVC.

- **Dự án Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn:** công trình do Tổng thầu JGCS (Liên danh các nhà thầu JGC, GS, Chiyoda, SK E&C and Technip do JGC Nhật Bản đứng đầu), PVC-MS thực hiện phần lắp dựng kết cấu có khối lượng hơn 5.000 tấn, lắp đặt thiết bị gần 7.000 tấn, gia công và lắp đặt ống khoảng 400.000 ID. Công trình đã cơ bản hoàn thành trong năm 2016, hiện nay đang trong giai đoạn hiệu chỉnh, chạy thử của Tổng thầu và Chủ đầu tư.

- **Dự án Thở Trắng 3:** Công trình do Liên doanh Việt - Nga Vietsovetro làm Chủ đầu tư, PVC-MS thực hiện thi công chế tạo Chân đế và Khối thượng tầng. Phần Chân đế có khối lượng 1.000 tấn và 950 tấn cọc hoàn thành hạ thủy và bàn giao cho Chủ đầu tư vào tháng 8/2016. Phần Khối thượng tầng gồm 03 sàn chính: sàn Main deck, Platform và Upper deck. Tháng 11/2016, PVC-MS đã hoàn thành lắp dựng các sàn và triển khai các công tác lắp đặt thiết bị, Skids, hệ thống Piping, cụm Shelters và hoàn thiện phần kết cấu thép, hoàn thành và hạ thủy trong tháng 03/2017.

- **Dự án kho xăng Dầu Nghi Sơn:** tại Khu kinh tế Nghi Sơn, huyện Tĩnh Gia, tỉnh Thanh Hóa. Công trình do Tổng Công ty Dầu (PvOil) làm Chủ đầu tư, PVC-MS đứng đầu liên danh Tổng thầu cùng các đơn vị: Tổng công ty Tư vấn Thiết kế Dầu khí và Công ty Cổ phần Thương mại Dầu khí. Công trình có quy mô 07 bồn chứa với tổng khối lượng 10.000 m<sup>3</sup>, trạm xuất và các hệ thống công nghệ, nhà văn phòng và các hạng mục phụ trợ khác. Theo kế hoạch, tháng 6/2017 PVC-MS sẽ hoàn thành và bàn giao công trình cho Chủ đầu tư. Công trình đi vào hoạt động là cơ sở hậu cần kho chứa cho Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn và cung ứng xăng dầu cho các tỉnh Thanh Hóa, Nghệ An.

- **Dự án Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1:** tại huyện Châu Thành, tỉnh Hậu Giang. Được khởi công cuối tháng 12/2016, công trình gồm 02 tổ máy có tổng công suất 1.200 MW do Tập đoàn Dầu khí Việt Nam làm chủ đầu tư. Tổng công ty Lắp máy Việt Nam (Lilama) làm Tổng thầu EPC, Tổng công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam (PVC) và Công ty Cổ phần Địa kỹ thuật Việt Nam (GeoVietnam) là liên danh nhà thầu thi công xây dựng. PVC-MS là nhà thầu thực hiện các hạng mục: mua sắm, gia công chế tạo, lắp đặt kết cấu thép Nhà turbine cho Tổ máy số 2. Tổng khối lượng gia công kết cấu và lắp dựng khoảng 2.300 tấn. Công ty thực hiện gia công, chế tạo tại Bãi Cảng PVC-MS, sau đó đưa đi lắp đặt tại công trường. Dự kiến tháng 02/2018, PVC-MS sẽ hoàn thành chế tạo, lắp dựng kết cấu thép Dự án Nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu 1 và bàn giao cho đơn vị Tổng thầu.

Ngoài các dự án trên, Công ty đang tiếp tục triển khai thi công Lắp ráp và đấu nối các chân cụm giàn tự nâng của Triyards và dự án 3P (P11, P12, P13).

Trong năm, Công ty đã khai thác các dịch vụ tại Bãi cảng Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí như: dịch vụ cầu cảng, bốc dỡ hàng hóa, cho thuê kho bãi, dịch vụ hậu cần... với doanh thu là 28,067 tỷ đồng.

Công ty đang thực hiện tiếp thị các dự án Hóa dầu Long Sơn, Sao Vàng Đại Nguyệt, Cá Rồng đỏ, Cá Voi xanh, Sư Tử Trắng giai đoạn 2, LNG Thị Vải, NPK Cà Mau...

### 1.3 Công tác đầu tư

Do những thay đổi về chủ trương và tiến độ triển khai các dự án lớn của Tập đoàn nên Công ty đã xem xét lại kế hoạch đầu tư năm 2016 trong đó tạm dừng một số gói đầu tư mua sắm trang thiết bị như cầu bánh xích 550 tấn, thiết bị hàn bồn... chuyển sang thực hiện năm 2017 và các năm tiếp theo. Dự án đầu tư xây dựng Bãi Cảng giai đoạn II - phân kỳ 3 chưa triển khai được do các ban ngành của Tỉnh chưa phê duyệt thiết kế 1/500 của Khu công nghiệp Sao Mai Bến Đình, trong đó Bãi cảng PVC-MS chỉ là dự án thành phần nên chịu ảnh hưởng. Kết quả thực hiện công tác đầu tư trong năm 2016 như sau:

- Về dự án nâng cao năng lực thiết bị thi công năm 2016: Công ty đã hoàn thành mua sắm: 35 máy hàn Fluxcore; 02 Máy phun sơn X70.1; 02 Máy nén khí điện 2m<sup>3</sup>/ph; 01 máy lọc tôn; 01 xe Transporter; Hệ thống thiết bị hàn (Columm boom), các phụ kiện cho hệ thống hàn và nhận chuyển nhượng 01 cầu tháp của PVC-HN.

- Công tác đầu tư xây dựng cơ bản năm 2016: Dự án bãi cảng giai đoạn II – Phân kỳ 3: Công ty đã hoàn thành lập Dự án đầu tư và hoàn thành gói thầu thẩm tra tính hiệu quả khả thi và thiết kế cơ sở của dự án; công tác khảo sát, thiết kế BVTC. Hoàn thành thi công các gói thầu: hệ thống điện hạ thế, hệ thống điện chiếu sáng, hệ thống chống sét, nạo vét vùng nước trước bến...

Tổng giá trị thực hiện đầu tư trong năm 2016: 84,79 tỷ đồng, trong đó (đầu tư bãi cảng 29,96 tỷ đồng, đầu tư mua sắm thiết bị 54,83 tỷ đồng) giá trị giải ngân: 84,79 tỷ đồng.

### 1.4 Công tác đổi mới, tái cấu trúc doanh nghiệp

Xác định việc đổi mới cơ cấu tổ chức, tái cấu trúc doanh nghiệp là nhiệm vụ quan trọng gắn liền với việc đánh giá tính hiệu quả trong hoạt động SXKD của một doanh nghiệp. Công ty đã tiến hành rà soát định biên nhân sự, đổi mới cơ cấu bộ máy quản lý, sắp xếp lại các đơn vị sản xuất với mục tiêu hướng tới cơ cấu gọn nhẹ, đạt hiệu quả cao hơn, kết quả thực hiện năm 2016 như sau:

- Về định biên nhân sự: Công ty đã thực hiện rà soát, xây dựng lại định biên tại tất cả các phòng, ban, đơn vị, sắp xếp bố trí lại bộ máy. Tại thời điểm 01/01/2016, tổng số CBCNV Công ty là 1.720 người, đến thời điểm 31/12/2016 còn 1.598 người, như vậy Công ty đã giảm số lao động dôi dư 122 người tương đương 7%. Dự kiến sau các biện pháp định biên nhân sự, đến 30/6/2017 tổng số CBCNV là 1.500 người.

- Công ty đã sắp xếp, cơ cấu lại các đơn vị trực thuộc như sau:

- + Đổi tên Trung Tâm thiết kế và Triển khai dự án thành Phòng Thiết kế trực thuộc Công ty và chuyển đổi mô hình hoạt động từ Chi nhánh sang Phòng chức năng.

- + Thành lập Đội Xây lắp 5 trực thuộc Công ty trên cơ sở tách một phần nhân sự từ Xí nghiệp Xây lắp 1.

- + Cơ cấu lại tổ chức của Xí nghiệp Xây Lắp 2 với số lượng nhân sự từ 230-250 người trên cơ sở nhân sự hiện tại của Xí nghiệp.

- + Điều chuyển số lao động còn lại của Xí nghiệp Xây lắp 2 để bổ sung cho Đội Xây lắp 5 (từ 20-30 người) và bổ sung cho Đội Điện- Tự Động hóa (từ 120-130 người).

- + Cơ cấu lại tổ chức của Xí nghiệp Xây lắp 3 theo hướng tinh gọn bộ máy quản lý gián tiếp trên cơ sở số lượng nhân sự hiện có.

- + Đối với Xí nghiệp Dịch vụ Cảng: Chuyển xưởng Chế tạo thiết bị xuống thành bộ phận trực tiếp sản xuất; Giao xưởng Chế tạo số 2 cho Xí nghiệp dịch vụ Cảng quản lý, vận hành và khai thác.

+ Các Xí nghiệp đều thành lập Phòng Tổng hợp trên cơ sở sáp nhập Phòng Tổ chức – Hành chính và Phòng Tài chính – Kế toán.

## **1.5 Công tác đoàn thể quần chúng, An sinh xã hội**

### **• Công tác đoàn thể, quần chúng.**

Năm 2016, các tổ chức quần chúng như Công đoàn, Đoàn TN, Hội Cựu chiến binh của Công ty đã tổ chức các hoạt động thiết thực chăm lo đến đời sống vật chất và tinh thần của CBCNV, trong đó nổi bật là các hoạt động truyền thống của PVC-MS như giải việt dã lần thứ 6 với chủ đề “Nghĩa tình Trường Sa – Hoàng Sa”; ngày hội hiến máu tình nguyện lần thứ 5; các hoạt động về nguồn của Chi hội Cựu chiến binh; Tổ chức kỷ niệm 130 năm ngày Quốc tế Lao động 1/5 gắn với các hoạt động tháng công nhân năm 2016...

Công đoàn Công ty đã phát động phong trào thi đua lao động sản xuất tại các công trình lớn nhằm động viên người lao động nâng cao tinh thần chủ động sáng tạo trên các công trường. Công đoàn cũng đã tích cực xây dựng, hoàn chỉnh mạng lưới an toàn vệ sinh viên, tham gia kiểm tra đôn đốc nhắc nhở người lao động thực hiện nghiêm túc công tác an toàn lao động, vệ sinh lao động trên các công trường.

Các tổ chức quần chúng cũng đã phối hợp chặt chẽ với chính quyền để tổ chức đối thoại trực tiếp giữa người lao động và người sử dụng lao động tại công trường Bãi cảng PVC-MS, công trường Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 và công trường Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn qua đó phát hiện nắm bắt tình hình thực tế của người lao động và có các giải pháp kịp thời và phù hợp.

### **• Công tác an sinh xã hội**

Công ty tích cực vận động CBCNV thực hiện công tác an sinh xã hội thông qua các đợt phát động của Tập đoàn và Tổng Công ty: ủng hộ ngày lương của CBCNV để hỗ trợ vào các nguồn quỹ hỗ trợ Dầu khí, quỹ hỗ trợ thiên tai lũ lụt năm 2016, quỹ nghĩa tình đồng đội. Công ty tổ chức được 03 đợt đóng góp ủng hộ đồng bào Miền Trung và tỉnh Phú Yên.

Bên cạnh đó hoạt động của các tổ chức đoàn thể được lãnh đạo Công ty PVC-MS hết sức quan tâm như chăm lo đến đời sống cho CBCNV trong Công ty và ngoài xã hội bằng các hoạt động như: chăm lo đến đời sống cho CBCNV, cán bộ hưu trí, thăm trẻ em nghèo, các cụ già neo đơn, các hộ gia đình khó khăn trong Tỉnh thông qua chương trình “Cùng xây mái ấm” của BRVT... Công ty ủng hộ chương trình an sinh xã hội năm 2016 với số tiền hơn 2,5 tỷ đồng.

### **• Đánh giá chung**

- Trong điều kiện khó khăn chung của ngành Dầu khí, Công ty vẫn duy trì được kết quả sản xuất kinh doanh ở mức cao so với các đơn vị trong ngành, với sản lượng đạt 1.785,19 tỷ đồng, doanh thu 1.554,14 tỷ đồng, lợi nhuận 110,54 tỷ đồng và đóng góp cho ngân sách Nhà nước 161,21 tỷ đồng, đảm bảo quyền lợi của cổ đông và đảm bảo thu nhập và phúc lợi cho người lao động.

- Công ty đã thực hiện công tác tái cơ cấu mạnh mẽ, kết hợp với việc đổi mới công tác quản trị doanh nghiệp để nâng cao hiệu quả SXKD, phù hợp với yêu cầu của thị trường trong thời gian tới.

- Lực lượng lao động tiếp tục được phát triển nâng cao về chất lượng qua việc đào tạo thường xuyên liên tục về nghiệp vụ, tay nghề, ngoại ngữ.

- Năm 2016, tuy gặp nhiều khó khăn trong hoạt động SXKD, Công ty vẫn vinh dự nhận danh hiệu lần thứ 5 liên tiếp đứng trong Top 1000 Doanh nghiệp nộp thuế thu nhập lớn nhất Việt nam (V1000).

## **PHẦN II**

### **NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2017**

#### **1. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2017**

Dự báo tình hình SXKD của Công ty năm 2017 còn rất nhiều khó khăn. Các dự án lớn của ngành dầu khí chưa được triển khai, việc tiếp cận thị trường ngoài nước và các dự án ngoài ngành chưa có dấu hiệu khả quan. Công trình chuyển tiếp từ năm 2016 chỉ đảm bảo công ăn việc làm cho CBNV cho đến khoảng Quý II năm 2017.

Sau khi phân tích thị trường và rà soát một số dự án chuyển tiếp từ năm 2016, rà soát các dự án có khả năng thực hiện năm 2017 và một số dự án có thể triển khai mới trong năm 2017, Công ty xây dựng các chỉ tiêu chính như sau:

- Sản lượng : 1.404,00 tỷ đồng
- Doanh thu : 1.224,00 tỷ đồng
- Lợi nhuận TT : 80,00 tỷ đồng
- Nộp NSNN : 105,00 tỷ đồng
- Đầu tư : 32,74 tỷ đồng
- Tỷ lệ chi trả cổ tức : 8%
- Thu nhập bình quân : 12,30 trđ/ng/th

#### **2. Nhiệm vụ trọng tâm của năm 2017**

- Tiếp tục tập trung thế mạnh vào phần xây lắp cốt lõi của phần cơ khí, điện và điện điều khiển, lắp đặt thiết bị siêu trường, siêu trọng, các công trình dầu khí trên bờ.

- Tiếp tục khẳng định năng lực thực hiện tổng thầu EPC/EPCI các dự án chuyên ngành dầu khí trên bờ theo nguyên tắc PVC-MS sẽ kết hợp với các đơn vị thành viên trong Tổng Công ty, các đối tác trong và ngoài nước và tăng dần tỷ trọng thực hiện của PVC-MS theo thời gian, xây dựng mô hình chuẩn để thực hiện dự án nhỏ, trung bình và lớn theo hình thức tổng thầu EPC.

- Tiếp tục thi công đạt tiến độ chất lượng và bàn giao Chủ đầu tư các công trình Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2, Kho xăng dầu Nghi Sơn, Nhiệt điện Sông Hậu 1, dự án 3P (P11, P12, P13)...

- Tập trung, quyết liệt thực hiện công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ tại các dự án/công trình mà Công ty đã và đang triển khai.

- Tiếp tục thực hiện công tác tái cơ cấu Phòng, ban, đơn vị theo hướng tinh gọn, hiệu quả.

- Tăng cường công tác tiếp thị, đẩy mạnh tiếp thị ở các nước trong khu vực, tăng cường năng lực cạnh tranh để tham gia vào các dự án năng lượng ngoài ngành Dầu khí để đảm bảo công ăn việc làm cho CBCNV những tháng cuối năm 2017.

- Chuẩn bị sẵn sàng các nguồn lực như nhân lực, cơ sở hạ tầng, thiết bị thi công... cho việc triển khai các dự án năm 2018 và những năm tiếp theo khi thị trường được khôi phục và những dự án lớn được Tập đoàn Dầu khí triển khai. Phấn đấu năm 2018 khôi phục và vượt các chỉ tiêu SXKD so với năm 2015.

- Nghiên cứu, áp dụng các biện pháp nhằm tăng cường công tác quản lý, nhất là công tác quản lý hợp đồng nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, để năm 2017 là năm đột phá tăng cường năng lực cạnh tranh của PVC-MS, tạo đà cho những năm tiếp theo.

- Tăng cường tìm kiếm các đối tác nhận chuyển nhượng thửa đất 1.525,6 m<sup>2</sup> của Công ty tại ấp Gò Lức, xã Tân Đông, huyện Gò Công Đông, tỉnh Tiền Giang; Bán và cho thuê mặt bằng, đồng thời thu hồi vốn các căn hộ, bán căn hộ và cho thuê mặt bằng tại Khu phức hợp Chung cư cao ốc Văn phòng 02 Nguyễn Hữu Cảnh do PVC-MS làm chủ đầu tư.

### **3. Một số giải pháp để thực hiện**

Để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2017. Công ty đề xuất một số giải pháp chính như sau:

- Trong năm 2017, hoàn thành cơ bản việc tái cơ cấu bộ máy của Công ty và các đơn vị trực thuộc, bao gồm một số nội dung chính như sau:

+ Quy hoạch chức năng, nhiệm vụ, mô hình SXKD của các xí nghiệp, đội, Ban ĐHDA cho phù hợp với định hướng phát triển của Công ty.

+ Xây dựng phương án giải quyết, sắp xếp lại số lao động dôi dư, tiếp tục rà soát lại định biên nhân sự của các phòng, ban, đơn vị sau ngày 30/6/2017.

+ Kiện toàn bộ máy lãnh đạo Công ty bao gồm bổ sung nhân sự cho Ban giám đốc Công ty, lãnh đạo các phòng, ban, đơn vị.

- Tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, lấy trọng tâm vào nhiệm vụ quản trị các dự án.

- Triệt để thực hiện tiết giảm chi phí, tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD.

- Rà soát các quy trình nghiệp vụ, kết hợp với việc áp dụng công việc tiêu chuẩn và bình chuẩn hóa lượng công việc.

- Rà soát, hoàn thiện các quy chế và quy trình liên quan đến công tác quản lý chi phí tại các dự án, thực hiện nghiêm túc từng khâu để đảm bảo kiểm soát được chi phí ngay từ đầu đến khi kết thúc dự án.

- Tổng kết, hoàn chỉnh việc thực hiện các công nghệ mới triển khai để bổ sung vào năng lực kinh nghiệm của Công ty:

+ Công tác lắp máy, lắp đặt thiết bị siêu trường, siêu trọng tại Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 và Lọc hóa dầu Nghi Sơn: thu thập, lưu trữ các tài liệu thiết kế, biện pháp thi công, thực hiện tổng kết rút kinh nghiệm, củng cố, bổ sung lực lượng tham gia thi công cũng như các thiết bị, công cụ dụng cụ đặc thù.

+ Hoàn chỉnh dây chuyền chế tạo dầm phi tiêu chuẩn của công trình Nhiệt điện Sông Hậu 1, chuẩn bị cho triển khai công trình Hóa dầu Long Sơn.

- Duy trì và thực hiện tốt việc quản lý chất lượng theo hệ thống ISO 9001:2015, quản lý an toàn theo hệ thống An toàn và sức khỏe nghề nghiệp OHSAS 18001:2007. Thực hiện tốt hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2015.

- Tiếp tục xây dựng các nguồn lực đủ năng lực thực hiện tổng thầu EPC các dự án chuyên ngành Dầu khí trên cơ sở hợp tác với các đơn vị thành viên trong Tổng Công ty, các đối tác trong và ngoài nước.

- Tiếp tục tham gia cùng Công ty mẹ PVC tiếp thị, đấu thầu các công trình trong và ngoài ngành Dầu khí và thực hiện các phân việc thuộc năng lực và sở trường của Công ty trong các dự án Công ty mẹ trúng thầu.

- Duy trì và củng cố các thị trường truyền thống, giữ vững và phát triển thị phần trong lĩnh vực xây lắp chuyên ngành. Tăng cường quan hệ đối tác và xây dựng niềm tin với các khách hàng truyền thống như VSP, PVOil, PVGas, Bộ Quốc Phòng, các JOC...

- Củng cố lực lượng làm công tác tiếp thị đấu thầu ở thị trường trong nước, xây dựng chiến lược tiếp thị đấu thầu để đạt được hiệu quả cao trong lĩnh vực chế tạo, lắp đặt các công trình Dầu khí trong khu vực và quốc tế.

- Khai thác tiềm năng của Bãi cảng chế tạo Kết cấu kim loại và Thiết bị Dầu khí để thực hiện các dự án chế tạo giàn khoan Dầu khí cho Tập đoàn và các nhà thầu khai thác Dầu khí nước ngoài đầu tư ở Việt Nam cũng như thực hiện các dịch vụ cho các đơn vị bạn.

- Tiếp tục chăm lo, cải thiện điều kiện sống, môi trường làm việc của toàn thể CBCNV đặc biệt đối với những cán bộ công nhân làm việc trên các công trường.

- Tiếp tục thực hiện công tác an sinh xã hội đối với cán bộ công nhân viên, người lao động trong Công ty và các cá nhân, tổ chức khác bên ngoài.

- Tạo điều kiện cho các đoàn thể xây dựng phong trào thi đua lao động sáng tạo, tổ chức các hoạt động đoàn thể nhân dịp các ngày lễ lớn của đất nước để tạo sân chơi lành mạnh và cổ vũ tinh thần lao động cho toàn thể CBCNV Công ty.

Trên đây là Báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động SXKD năm 2016 và kế hoạch, nhiệm vụ năm 2017 của Công ty PVC-MS.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**GIÁM ĐỐC**

***Nơi nhận:***

- Như trên;
- HĐQT, BGD, BKS;
- Lưu VT, KHĐT.

**(đã ký)**

**Phạm Tất Thành**