

Vũng Tàu, ngày 30 tháng 6 năm 2021.

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020
VÀ KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ NĂM 2021

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông.

Ban giám đốc Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí (PVC-MS) xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động SXKD năm 2020 và kế hoạch, nhiệm vụ SXKD năm 2021 như sau:

PHẦN I
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2020

I. Kết quả thực hiện SXKD:

Năm 2020, với sự nỗ lực hết mình của tập thể Lãnh đạo cùng toàn thể CBCNV - NLĐ Công ty, PVC-MS đã thực hiện và hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, các chỉ tiêu kinh tế đều hoàn thành vượt mức so với kế hoạch SXKD năm 2020 đã được Công ty Mẹ - Tổng công ty PVC và ĐHĐCĐ/ HĐQT giao, từng bước vượt qua khó khăn, ổn định về tài chính và nguồn công việc, cải thiện thu nhập cho người lao động và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp ngân sách Nhà nước.

Năm 2020 được đánh giá là một năm khởi sắc và là tiền đề cho những năm tiếp theo giai đoạn 2021-2025 của PVC-MS.

1. Tình hình thực hiện các chỉ tiêu SXKD:

Trong năm 2020, Công ty tiếp tục thi công một số hạng mục còn lại của dự án NMNĐ Thái Bình 2; thi công hoàn thành và bàn giao dự án Topside BK 21; tập trung triển khai Dự án Tổ hợp Hóa dầu Miền nam Việt Nam (gói A2 & gói G) đã giúp PVC-MS dần ổn định về tài chính và đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động. Các chỉ tiêu chính như sản lượng, doanh thu, lợi nhuận và nghĩa vụ với nhà nước đều hoàn thành vượt mức kế hoạch được giao, đặc biệt đã có lợi nhuận sau 02 năm lỗ liên tiếp, cụ thể:

Stt	Các chỉ tiêu kinh tế	Thực hiện 2019	Năm 2020			Tỷ lệ TH 2020 (%)		Tăng trưởng so với 2019 (%)
			Kế hoạch	KH xin điều chỉnh	Thực hiện	So với KH	So với KH điều chỉnh	
1	Giá trị sản lượng	432,50	828,0	1.380,0	1.466,15	177,07%	106,24%	338,99%
2	Doanh thu	439,56	680,0	1.005,0	1.138,76	167,46%	113,31%	259,07%
3	Lợi nhuận trước thuế	(266,55)	-	1,4	1,86	-	132,86%	-
4	Lợi nhuận sau thuế	(268,59)	-	1,4	3,39	-	242,14%	-
5	Nộp NSNN	37,16	34,0	41,0	42,39	124,67%	103,39%	114,07%

2. Công tác triển khai thi công các dự án và đấu thầu:

a) Công tác triển khai thi công các Dự án:

- *Dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2:*

- Tiếp tục hoàn thiện các hạng mục dở dang như: Oil Flushing, xúc rửa đường ống bằng hóa chất; hệ thống thông hơi; thi công lắp đặt hệ thống ống trên piperack; hoàn thiện 16 hạng mục... Nhìn chung các hạng mục thuộc dự án Thái Bình 2 chậm tiến độ do khó khăn về chủ trương thực hiện Dự án.

- Về gói thầu gia công chế tạo, lắp đặt hệ thống vận chuyển than và đá vôi với giá trị 283,02 tỷ đồng: hiện Công ty đang tiếp nhận tài liệu, vật tư, thiết bị và công tác chuẩn bị mặt bằng thi công.

- *Gói G – Dự án Tổ hợp Hóa dầu Miền nam Việt Nam (Piping shop fabrication & painting):* đã thi công xong, bàn giao công trình vào tháng 11/2020. Hiện nay đang tập trung làm khối lượng thanh quyết toán.

- *Gói A2 – Dự án Tổ hợp Hóa dầu Miền Nam Việt Nam:*

Đây là dự án lớn có tiến độ thi công gấp rút của PVC-MS và Liên danh Tổng thầu Công ty POSCO E&C (Hàn Quốc). Tiến độ thực hiện dự án dự kiến đến tháng 6/2022. Hiện tại Công ty đã và đang hết sức tập trung cho dự án nhằm kịp thời đáp ứng được các mốc tiến độ chính của hợp đồng.

b) Công tác đấu thầu và khai thác thị trường:

- Tính đến hết năm 2020, PVC-MS đã được giao thầu và trúng thầu khoảng 334,5 tỷ đồng trước thuế. Một số gói thầu chiếm tỉ trọng lớn như: chế tạo và lắp đặt hệ thống vận chuyển than và đá vôi thuộc dự án Nhiệt điện Thái Bình 2; Thiết kế, mua sắm, thi công Flux Oil Tank - Gói A2 và công việc phát sinh Gói G - Long Sơn; Gói Plem spool & tie-in spool cho KNOC; Gói cung cấp vật tư kết cấu cho chân đế BK19 cho VSP...

- Hiện nay, Công ty đang triển khai chào thầu và chờ đánh giá từ phía khách hàng một số dự án như: Dự án NMNĐ Quảng Trạch 1; Giàn ZWP12 & ZWP13 & ZWP15; Dự án Antwerp; Dự án North Qatar Gas; Gói 02 bồn chứa Gas-online thuộc Gói A2 - Long Sơn..., và một số gói thầu khác.

- Về công tác thương mại: đã thực hiện mua sắm vật tư phục vụ thi công Gói G và mua sắm được khoảng 85% giá trị và khối lượng vật tư phục vụ thi công Gói A2 - dự án Long Sơn. Đã và đang thực hiện các hợp đồng cung cấp vật tư, phụ kiện cho các khách hàng với tổng giá trị 8,89 tỷ đồng. Tiếp tục hoàn thiện hợp đồng cung cấp Structure Steel for Jacket BK19 cho VSP với tổng giá trị 9,7 tỷ đồng. Tham gia chào thầu các gói cung cấp dịch vụ sửa chữa, mua sắm vật tư và các gói thầu thương mại như: cung cấp Structure Materials for Bridge, Support; Steel Plate for Jacket BK18A; Cung cấp Structural materials for Topside and supports – Project BK19; Materials for H4 EDG 6000PM, Spares & Accessories...

3. Công tác đổi mới, tái cấu trúc doanh nghiệp:

- Công tác cán bộ được kiện toàn, bổ sung để phù hợp với tình hình thực tế, chú trọng ưu tiên đến những nhân tố mới, cán bộ trẻ có trình độ, năng động và nhiệt huyết trong công việc.

- Thực hiện rà soát, điều chỉnh, bổ sung quy hoạch cán bộ thuộc diện Tổng công ty và Công ty quản lý giai đoạn 2020-2025; sắp xếp lại tổ chức cho phù hợp với yêu cầu thực tiễn trong hoạt động SXKD, theo đó Công ty đã chuyển đổi Phòng Quản lý Cảng và

Thiết bị thành Chi nhánh – Xí nghiệp Dịch vụ Cảng để chủ động trong thực hiện nhiệm vụ và hiệu quả hơn; Thường xuyên rà soát, sắp xếp lao động, tinh gọn bộ máy từ các Phòng ban chức năng đến các Đơn vị trực thuộc.

- Công tác truyền thông, xây dựng văn hóa doanh nghiệp được tích cực đẩy mạnh; công tác tiếp thị quảng bá được tăng cường, từng bước thay đổi và làm mới hình ảnh của Công ty.

- Thực hiện thường xuyên việc rà soát, sửa đổi và ban hành lại các quy chế, quy định, quy trình quản lý nội bộ của Công ty để phù hợp với tình hình thực tế.

- Triển khai ứng dụng phần mềm quản lý doanh nghiệp SmartEOS để phục vụ cho công tác quản lý điều hành, xử lý công việc và quản lý dự án trong toàn Công ty.

- Công tác tiền lương, chế độ, chính sách liên quan đến quyền và lợi ích của người lao động được quan tâm và thực hiện đúng quy định của Nhà nước/ Công ty. Giải quyết dứt điểm nợ lương, nợ BHXH năm 2019. Từ đầu năm 2020 chính sách trả lương được cải tiến và linh hoạt hơn gắn với hiệu quả công việc, lương được trả đủ và đều theo chiều hướng tăng thu nhập cho người lao động. Các chế độ bảo hiểm đã được giải quyết.

4. Công tác tái cơ cấu tài chính:

- Đơn vị đã và đang tiếp tục tăng cường công tác quản lý tài chính, cải tiến phương thức quản lý điều hành, đổi mới kỹ thuật công nghệ thi công nhằm tăng năng suất lao động, giảm thiểu chi phí, tối đa lợi nhuận thu về từ các hoạt động SXKD; Tập trung và nỗ lực tối đa trong công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ.

- Đối với phần vốn góp 05 tỷ đồng tương đương 2,63% vốn điều lệ tại Công ty CP Khách Sạn Lam Kinh (năm 2011), hiện tại đơn vị vẫn chưa tìm được đối tác để chuyển nhượng phần vốn này.

- Đối với số lượng 5.000 cổ phần tương đương 50 triệu đồng của đơn vị tại PVPipe, Công ty tiếp tục giữ nguyên vốn đầu tư vào Công ty này theo cam kết.

5. Công tác đối phó dịch bệnh Covid -19:

Để ứng phó với đại dịch Covid-19, vào thời điểm khó khăn dịch diễn biến phức tạp, đơn vị đã xây dựng rất nhiều kịch bản như:

- Đối với khối văn phòng Công ty/ Ban ĐHDA: tăng cường tổ chức họp, trao đổi công việc trực tuyến; các Phòng ban chức năng tổ chức thành 02 nhóm làm việc luân phiên: 01 nhóm làm online tại nhà và 01 nhóm làm tại văn phòng Công ty để đảm bảo an toàn trong phòng chống dịch bệnh và đảm bảo nhân lực duy trì công tác điều hành trong trường hợp có nhân sự bị nhiễm bệnh hoặc là đối tượng phải cách ly.

- Đối với đơn vị trực tiếp sản xuất: tại các công trường PVC-MS đã xây dựng "Quy trình ứng phó khẩn cấp với đại dịch Covid-19"; công tác thi công được đơn vị chia thành 02 mảng: 01 mảng thi công chế tạo tại Bãi cảng/ Xưởng chế tạo PVC-MS và 01 mảng thi công lắp đặt trực tiếp tại công trường để phân chia lực lượng đảm bảo nhu cầu hoán đổi nhân sự cho các vị trí nếu xảy ra trường hợp một số nhân sự bị nhiễm bệnh hoặc thuộc diện cách ly hoặc trường hợp có khu vực sản xuất phải đóng cửa.

Nhờ chủ động trong công tác phòng chống dịch nên công tác điều hành cũng như trực tiếp sản xuất của PVC-MS được đảm bảo, tuy nhiên do ảnh hưởng bởi dịch Covid-19 nên đã có phát sinh tăng chi phí cho công tác phòng chống dịch; một số gói thầu mua sắm vật tư phục vụ Dự án Long Sơn về trễ hơn so với tiến độ gây ảnh hưởng đến kế hoạch sản lượng, doanh thu trong năm 2020.

PHẦN II

KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NĂM 2021

1. Kế hoạch các chỉ tiêu kinh tế:

Năm 2021, PVC-MS tiếp tục tập trung toàn lực để triển khai hiệu quả dự án Long Sơn; các hạng mục còn lại của dự án Nhiệt Điện Thái Bình 2..., và có khả năng triển khai được dự án Nhiệt điện Quảng Trạch 1 vào Quý 4/2021. Với mục tiêu chính duy trì ổn định SXKD và có lợi nhuận. Kế hoạch SXKD năm 2021 đặt ra với các chỉ tiêu chính như sau:

- Sản lượng : 1.164,00 tỷ đồng;
- Doanh thu : 1.085,00 tỷ đồng;
- Lợi nhuận TT : 3,00 tỷ đồng;
- Nộp NSNN : 70,00 tỷ đồng;
- Đầu tư : 34,50 tỷ đồng;
- Tỷ lệ chi trả cổ tức : không;

2. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2021

Để đạt được kế hoạch với các chỉ tiêu chính nêu trên, Công ty phải nỗ lực tập trung thực hiện tốt các nhiệm vụ chính sau:

a. Về triển khai công tác thi công:

- Tập trung toàn lực chỉ đạo sản xuất thi công đảm bảo an toàn, chất lượng và tiến độ các hạng mục còn lại và giao thêm của Dự án Nhiệt điện Thái Bình 2; Hoàn thành các mốc tiến độ theo kế hoạch của Gói A2 - Dự án Long Sơn.

- Tăng cường công tác an toàn, đẩy mạnh việc kiểm tra, giám sát chặt chẽ tại các công trình/ dự án, xem công tác an toàn thi công là ưu tiên đặt lên hàng đầu.

- Chuẩn bị các điều kiện tốt nhất để khi dự án Nhiệt điện Quảng Trạch 1 về có thể triển khai thi công ngay.

b. Về công tác tiếp thị đấu thầu và khai thác thị trường:

- Tập trung mũi nhọn vào hoạt động tiếp thị đấu thầu, nhất là các gói còn lại của Dự án Long Sơn, các dự án Điện gió Trà Vinh, Thăng Long - Kê gà, La gàn - Bình Thuận, các gói chế tạo thiết bị trong và ngoài nước.

- Tổ chức tốt việc theo dõi nắm bắt thông tin, triển khai hỗ trợ các nhà đầu tư trong liên minh phát triển điện gió Thăng Long - Kê gà để chủ động trong việc đàm phán thỏa thuận triển khai các phần việc mà VSP/PVC-MS sẽ được đảm nhận trong Dự án.

- Đối với thị trường mới đầy tiềm năng là các dự án điện gió ngoài khơi trong nước cần có sự phối hợp ngay ban đầu và hỗ trợ các nhà đầu tư thực hiện các thủ tục lập dự án đầu tư, ký kết thỏa thuận hợp tác ngay từ ban đầu; Đối với thị trường nước ngoài tổ chức liên kết với các đối tác đặc biệt là VSP để triển khai tiếp thị tìm kiếm công việc.

- Tiếp cận giới thiệu năng lực để tham gia các dự án trọng điểm của ngành dầu khí như: dự án mở rộng NMLD Bình Sơn; NMNĐ Quảng Trị, Quảng Trạch 1, Nhơn Trạch 3&4; chuỗi các Dự án Cá voi Xanh; lô B Ô-môn, các tuyến ống và giàn khai thác...

- Tổ chức tiếp cận, từng bước mở rộng thị trường thuộc lĩnh vực duy tu bảo dưỡng (O&M) các công trình khai thác dầu khí, các Nhà máy lọc hóa dầu, Nhà máy điện.

- Tiếp thị cung ứng thiết bị cơ khí dầu khí cho các dự án chuyên ngành dầu khí để trở thành nhà cung cấp thiết bị có thương hiệu cho các chủ đầu tư trong và ngoài nước
- Đẩy mạnh hợp tác liên kết với các đối tác để khai thác dịch vụ trên Bãi cảng Chế tạo Kết cấu kim loại và Thiết bị Dầu khí.
- Trong công tác thương mại: tiếp tục thực hiện công tác mua sắm vật tư, thiết bị còn lại của Gói thầu A2 - Long Sơn; tìm kiếm và tham gia đấu thầu các gói thầu cung cấp dịch vụ sửa chữa và cung cấp vật tư cho KNOC, VSP, Hoàng Long Hoàn Vũ JOC, Biển Đông POC; công tác logistics...

c. Về công tác tài chính:

- Tiếp tục tập trung và nỗ lực tối đa trong công tác nghiệm thu, thanh toán, thu hồi công nợ theo hợp đồng tại các dự án/công trình mà Công ty đã và đang triển khai như: dự án Long Sơn (gói A2) và thanh quyết toán gói G; dự án MMNĐ Thái Bình 2; thanh quyết toán dứt điểm dự án 4P - Bộ Quốc phòng; dự án NMNĐ Sông Hậu 1; BK21.
- Tiếp tục tăng cường công tác quản lý tài chính, cải tiến phương thức quản lý điều hành nhằm nâng cao năng suất lao động, giảm thiểu chi phí, tối đa lợi nhuận thu về từ các hoạt động SXKD.
- Thường xuyên kiểm tra, giám sát công tác tài chính kế toán tại Công ty và các Đơn vị trực thuộc nhằm đảm bảo sử dụng đồng vốn đúng mục đích, hiệu quả.
- Hợp tác chặt chẽ với các tổ chức tín dụng/ tài chính trong việc tạo cho Công ty những nguồn vốn giá rẻ, đồng hành xuyên suốt trong toàn bộ hoạt động của Công ty.
- Làm việc với các chủ nợ lớn đã quá hạn lâu ngày để có lộ trình trả nợ hợp lý, hạn chế tối đa việc kiện tụng, an ninh trật tự.
- Sắp xếp hợp lý dòng tiền phải trả cho khách hàng phù hợp với dòng tiền nhận được từ Chủ đầu tư thông qua việc đàm phán hợp lý các điều khoản thanh toán của từng hợp đồng/ dự án; xác định rõ các công việc cần phải ưu tiên triển khai.
- Tăng cường tiết kiệm, quản lý chi tiêu hiệu quả và có kiểm soát.

d. Về công tác tổ chức, đổi mới doanh nghiệp:

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức và tinh giản lao động theo hướng tinh gọn, hiệu quả, đáp ứng yêu cầu SXKD, nâng cao năng suất lao động; Tăng cường quản lý và kiểm soát hiệu quả công việc bằng công cụ đánh giá KPI. Tăng cường chất lượng đội ngũ cán bộ, kỹ sư và lao động có tay nghề cao.
- Tập trung đào tạo nguồn nhân lực phục vụ dự án, đặc biệt là các khóa bồi dưỡng cho đội ngũ thiết kế nhằm đón đầu các dự án trong lĩnh vực điện gió; các khóa học về QA/QC, HSE, an toàn bức xạ công nghiệp...
- Tiếp tục nâng cao, đổi mới trong tổ chức quản lý, tổ chức sản xuất, liên tục cải tiến để xây dựng hệ thống quản lý tốt, nâng cao năng lực cạnh tranh.
- Hoàn thiện thủ tục pháp lý cho Bãi cảng PVC-MS làm tài sản đảm bảo phục vụ nhu cầu vay/ phát hành trái phiếu để tạo nguồn vốn lưu động bổ sung/ tìm kiếm đối tác hợp tác kinh doanh và hoàn thành thủ tục thanh lý tòa nhà 28 Nguyễn Hữu Cảnh theo quy định của pháp luật, cũng như các thủ tục khác liên quan đến tài sản nhà/ đất của Công ty.

e. Ứng dụng khoa học và công nghệ, môi trường:

- Duy trì và thực hiện tốt việc quản lý chất lượng theo hệ thống quản lý tích hợp.

- Ứng dụng các phần mềm quản lý dự án, phần mềm thiết kế tiên tiến để nâng cao năng lực thực hiện công tác xây lắp theo hình thức EPC.

Trên đây là Báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động SXKD năm 2020 và kế hoạch, nhiệm vụ năm 2021 của Công ty PVC-MS.

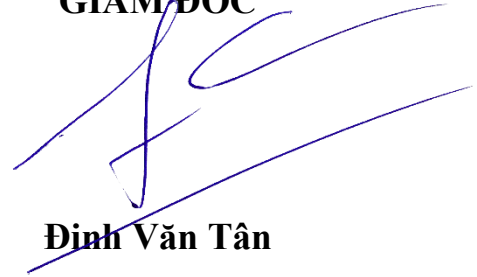
Kính trình Đại hội xem xét, thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BGD, BKS;
- Lưu: VT, TK-QLKT.

GIÁM ĐỐC



Đình Văn Tân